

PROGRAM MANAGERIAL 2020-2024
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
DECAN: Prof.univ.dr. Spătariu Elena Cerasela

CUPRINS

| | |
|--|--|
| 1. MOTIVAȚIE..... | |
| 2. MISIUNE, VIZIUNE, VALORI..... | |
| 3. OBIECTIVE STRATEGICE..... | |
| 3.1. Educație..... | |
| 3.1.1 <i>Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității</i> | |
| • Alinierea curriculumului | |
| • Consolidarea programelor de studii performante | |
| • Promovarea unor programe de studii noi | |
| 3.1.2. <i>Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți</i> | |
| • Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne | |
| • Recrutarea de studenți valoroși | |
| • Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți | |
| • Creșterea gradului de integrare între educație și cercetare | |
| 3.2. Cercetare-dezvoltare-inovare..... | |
| 3.2.1 <i>Alinierea priorităților la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare</i> | |
| • Definirea domeniilor prioritare | |
| • Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare | |
| • Încurajarea colaborării și interdisciplinarității | |
| 3.2.2. <i>Susținerea excelenței în cercetare și inovare</i> | |
| • Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență | |
| • Recompensarea performanței | |
| • Stimularea inovării | |
| • Implicarea studenților în activități CDI | |
| 3.3. Implicarea în comunitate | |
| 3.3.1. <i>Promovarea abordării antreprenoriale în educație și inovare</i> | |
| • Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială | |
| 3.3.2. <i>Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă</i> | |
| • Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri | |
| • Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale | |
| 3.3.3. <i>Dezvoltarea colaborării internaționale</i> | |
| • Dezvoltarea parteneriatelor internaționale | |
| • Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale | |

3.4. Asiguarea resurselor necesare pentru îndeplinirea misiunii facultății.....*3.4.1. Asigurarea resursei umane*

- Asigurarea stabilității și predictibilității carierei
- Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime
- Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului
- Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională

3.4.2. Asigurarea infrastructurii

- Asigurarea Infrastructurii pentru educație
- Asigurarea Infrastructurii pentru cercetare și inovare
- Asigurarea Infrastructurii de informare/documentare
- Asigurarea Infrastructurii de cazare, masă și spațiile comune
- Asigurarea Infrastructurii de calcul și de comunicații și procesul de digitalizare

*3.4.3. Asigurarea resurselor financiare***3.5. Guvernanță și management***3.5.1. Asigurarea cadrului de dezbatere și consultare academică și a guvernanței participative**3.5.2. Asigurarea cadrului de colaborare optimă între administrația centrală, facultăți și departamente*

1. MOTIVAȚIE

În cei 30 de ani de existență, Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității „Ovidius” din Constanța s-a dezvoltat permanent, atât prin creșterea numărului de studenți, dar și prin diversificarea ofertei educaționale, extinderea corpului profesoral, modernizarea spațiilor de învățământ și, nu în ultimul rând, prin perfecționarea continuă a procesului educațional corespunzător standardelor naționale și europene în domeniu.

Dacă la începutul drumului său academic Facultatea de Științe Economice pregătea 100 de studenți grupați pe două specializări, în anul universitar 2019-2020, 1.937 tineri viitori economiști au studiat la învățământul universitar de licență (dintre care 1.141 studenți la forma de învățământ cu frecvență și 303 studenți la forma de învățământ la distanță) și masterat (493 studenți), la unul dintre cele 12 programe de studii de licență acreditate – Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor (I.F. și I.D.), Afaceri Internaționale (I.F. și I.D.), Contabilitate și Informatică de Gestione (I.F. și I.D.), Finanțe și Bănci (I.F. și I.D.), Marketing, Management, Economia firmei și Administrarea Afacerilor în limba engleză (I.F.), respectiv la unul dintre cele 8 programe de studii masterale acreditate - Administrarea Afacerilor în Turism, Comerț și Servicii, Administrarea Afacerilor Internaționale, Administrarea și Auditul Proiectelor de Afaceri, Contabilitatea și Auditul Afacerilor, Tehnici Contabile și Financiare pentru Gestiunea Afacerilor, Asigurarea Calității în Afaceri, Finanțe Corporative și Bănci, Managementul Organizațiilor Publice și Private.

În ultimii ani am avut ocazia, dar și onoarea, de a contribui la această evoluție dinamică a Facultății de Științe Economice în calitate de Decan, funcție pe care am exercitat-o alături de o echipă managerială responsabilă și cu implicarea unui colectiv de cadre didactice bine pregătite, întreaga mea activitate fiind pusă în slujba obiectivului general de consolidare și valorificare a prestigiului acestei facultăți ca o instituție de învățământ superior modern, dinamică și inovatoare, facultate-leader în cadrul Universității „Ovidius” din Constanța și în regiunea de Sud-Est, un pol al excelenței în cercetare științifică în domeniul economic din această parte a țării și nu numai.

Motivată de rezultatele pe care am reușit să le obțin în urma eforturilor depuse până în prezent în îndeplinirea obiectivului subliniat mai sus, doresc să continui acest demers prin avansarea unui nou plan managerial pe care îl dedic unei facultăți pe care o gândesc a fi dezvoltată cu și pentru profesori și studenți, unei facultăți ancorată în realitatea cotidiană a orașului nostru și implicată în comunitatea locală, unei facultăți reprezentative pentru învățământul superior economic la nivel regional, național și chiar internațional.

2. MISIUNE, VIZIUNE, VALORI

MISIUNEA principală a Facultății de Științe Economice din cadrul Universității „Ovidius” din Constanța – instituție de învățământ superior public, multidisciplinară și multiculturală – este aceea de *a crea, dezvolta și disemina cunoștințe valoroase în domeniul economic către societate*. Pentru realizarea acestei misiuni propun o strategie de dezvoltare instituțională – în concordanță cu strategia de dezvoltare instituțională din planul managerial al Rectorului ales, Conf. univ. dr. Dan Marcel Iliescu, care se concentrează pe următoarele *direcții strategice: educație, cercetare și inovare, implicarea în comunitate, asigurarea resursele necesare îndeplinirii misiunii facultății și guvernanță și management*.

Întreaga strategie de dezvoltare instituțională pe care o propun în continuare este animată de **VIZIUNEA** referitoare la perspectivele evoluției viitoare a Facultății de Științe Economice în vederea *transformării acesteia într-un pol al excelenței în învățământul superior și cercetarea științifică în domeniul economic la nivel regional, național și internațional*.

În *plan regional*, îmi propun ca Facultatea de Științe Economice să reprezinte alternativa numărul 1 în alegerea studiilor universitare pe care doresc să le urmeze absolvenții de la liceele cu profil economic și nu numai din Constanța și zonele limitrofe, dar și să se afirme ca instituție de învățământ superior dinamică și inovatoare, venind în permanență în întâmpinarea nevoilor comunității cu specialiști pregătiți temeinic în domeniul economic.

În *plan național*, doresc ca Facultatea de Științe Economice să fie recunoscută ca o instituție modernă și performantă atât în domeniul educației, cât și în cel al cercetării științifice, care oferă programe de studii competitive de licență și masterat și susține cercetarea științifică de calitate, inclusiv diseminarea rezultatelor acestei activități către societate.

În *plan internațional*, urmăresc ca Facultatea de Științe Economice să devină un actor strategic în cadrul parteneriatelor internaționale existente, dar și viitoare cu universitățile de renume în domeniul economic la nivel mondial, să dezvolte relații de colaborare pe termen lung cu instituții internaționale și cercetători de elită de importanți pentru facultatea noastră, dar și să suscite interesul unui număr sporit de tineri de peste hotare astfel încât ei să devină studenții noștri.

VALORILE la care mă raportez pentru îndeplinirea misiunii asumate în contextul viziunii conturate sunt: *respectul* deopotrivă pentru educație, actul didactic și subiecții acestuia, colegi și parteneri, *responsabilitatea* pentru acțiunile asumate în mod conștient, *demnitățile și integritatea profesională* în exercitarea atribuțiilor, *toleranță multiculturală și incluziune socială* în relațiile interumane, în contextul mai larg al implementării unui management participativ, bazat pe pluralismul de opinii, dezbateri și confruntare constructivă de idei, muncă în echipă, transparență totală și comunicare permanentă.

3. OBIECTIVE STRATEGICE

Prin prezentul plan managerial îmi propun să asigur continuitatea și consolidarea realizărilor obținute până în prezent în procesul de reformă pe care l-am inițiat și l-am condus în cele două mandate de decan pe care le-am exercitat în perioada 2012-2016 și respectiv 2016-2020 alături de întregul colectiv de cadre didactice al facultății și să creez premisele pentru consolidarea reputației acestei instituții la nivel local, regional, național și internațional, prin *promovarea următoarei strategii de dezvoltare a Facultății de Științe Economice - în concordanță cu strategia de dezvoltare instituțională din planul managerial al Rectorului ales, Conf. univ. dr. Dan Marcel Iliescu - ce încorporează modalitățile de realizare a obiectivelor asumate pe următoarele direcții strategice:*

- **EDUCAȚIE;**
- **CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVAR;**
- **IMPLICAREA ÎN COMUNITATE;**
- **ASIGURAREA RESURSELOR NECESARE PENTRU ÎNDEPLINIREA MISIUNII FACULTĂȚII;**
- **GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT.**

3.1 EDUCAȚIE

3.1.1. Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității

- **Alinierea curriculumului**

Pentru dezvoltarea unui sistem curricular bazat pe competențele necesare absolvenților, am în vedere continuarea în perioada 2020-2024 a procesului de îmbunătățire și modernizare a planurilor de învățământ/ a curriculei universitare, concomitent cu actualizarea conținutului fișelor disciplinelor la toate programele de studii și formele de învățământ, conform stadiului actual al cunoașterii în domeniul fundamental al științelor economice și normelor ARACIS în vigoare. Acest proces va avea în vedere adaptarea planurilor de învățământ la prevederile Cadrului National al Calificărilor din Învățământul Superior prin centrarea pe rezultatele învățării (cunoștințe, abilități, competențe), dar mai ales adaptarea ofertei educaționale la schimbările mediului socio-economic, prin identificarea cerințelor și așteptărilor reale referitoare la competențele absolvenților fiecărui program de studiu, prin corelarea acestora cu experiența facultății și cu practica europeană / internațională.

În acest scop, voi urmări intensificarea relațiilor, parteneriatelor și acordurilor de cooperare cu organizațiile profesionale ale contabililor, auditorilor, evaluatorilor,

consultanților fiscali (ACCA, CAFR, ANEVAR, CCFR, CECCAR etc.), .), pentru a asigura în continuare accesul fără examen la profesie în organizațiile de profil al absolvenților de la programul de studii de licență Contabilitate și Informatică de Gestiune și de la programele de studii masterale Contabilitatea și Auditul Afacerilor și Tehnici Contabile și Financiare de Gestiune a Afacerilor.

- **Consolidarea programelor de studii performante**

În oferta educațională a Facultății de Științe Economice se numără în prezent câte 8 programe de studii atât la licență cât și la masterat, la învățământ cu frecvență, iar 4 programe de licență sunt organizate la forma de învățământ la distanță. Pentru perioada 2020-2024 îmi propun obținerea calificativului „ÎNCREDERE” la evaluarea externă a tuturor acestor programe printr-o evaluare periodică a lor, analizând temele fundamentale legate de conținut, relevanță, grad de atractivitate și rezultate obținute, aceste demersuri având drept scop final sporirea atractivității ofertei educaționale în vederea creșterii numărului studenților înmatriculați la toate programele de studiu.

În mod deosebit, voi intensifica eforturile de atragere a studenților străini la programul de studii de licență în limba engleză – Administrarea afacerilor

- **Promovarea unor programe de studii noi**

În vederea creșterii diversității programelor de studii oferite studenților, am în vedere continuarea eforturilor depuse privind acreditarea a trei noi programe de studii de masterat în limba română și a unui program de masterat în limba engleză *International Business Innovation and Entrepreneurship*, învățământ cu frecvență.

3.1.2. Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți

- **Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne**

Nevoia de modernizare a activității didactice în vederea îmbunătățirii calității procesului de învățământ necesită trecerea de la o educație predominant informativă la o educație formativă, orientată spre crearea de competențe, concomitent cu reconsiderarea statutului studentului, prin plasarea acestuia în centrul activității didactice universitare.

Pentru realizarea acestui obiectiv îmi propun continuarea modernizării procesului de predare, învățare și evaluare prin implementarea tehnologiilor informației și comunicării în procesul educațional, în vederea creșterii capacității de predare a cunoștințelor centrată pe student, dar și a sporirii componentei participative și stimulative a actului didactic, prin introducerea cursurilor interactive, a proiectelor, muncii în grup și creșterea gradului de utilizare a platformei e-learning de către studenți etc.

Am în vedere crearea unei adevărate rețele de servicii dedicate studenților, care să asigure: îmbunătățirea serviciilor universitare de învățare on-line; permanenta îmbogățire a resurselor didactice prin dotarea bibliotecii, achiziționarea de softuri specializate pe domenii și îmbunătățirea sistemului IT.

Bineînțeles, pentru a putea susține acest demers voi încuraja pregătirea profesională continuă a cadrelor didactice atât sub raport pedagogic cât și în vederea dezvoltării abilităților privind folosirea tehnologiilor informaționale și ale comunicării.

- **Recrutarea de studenți valoroși**

Facultatea de Științe Economice ca alternativa numărul 1 în alegerea studiilor universitare pe care doresc să le urmeze absolvenții de la liceele cu profil economic și nu numai din Constanța și zonele limitrofe – reprezintă o viziune care animă modul în care am gândit acest plan managerial din punct de vedere al acțiunilor pe care le am în vedere pentru atragerea și stimularea studenților buni din țară și din străinătate. În acest sens, voi contribui în continuare la organizarea unor acțiuni concertate de promovare a imaginii facultății, cu participarea studenților, a cadrelor didactice și a membrilor din conducerea facultății în activitatea de promovare a imaginii facultății, după un calendar agreat de întregul colectiv de cadre didactice și stabilit la începutul anului universitar, în cadrul *Caravanei Facultății de Științe Economice*.

De asemenea, voi extinde mai departe numărul de protocoale de colaborare încheiate cu licee din zonele limitrofe orașului și județului pentru organizarea de evenimente (concursuri, vizite) derulate în vederea popularizării ofertei facultății în mediul liceal și atragerea de potențiali studenți, după cum voi susține și organizarea anuală de noi ediții ale *Sesiunii de comunicări științifice “Noi și Economia”* și recompensarea elevilor câștigători cu reduceri la taxa de școlarizare aferentă primului an de studii universitare de licență pentru viitorii studenți ai Facultății de Științe Economice.

În plus, am în vedere și sporirea accesului la educație pentru tinerii care provin din mediul rural sau din comunități defavorizate prin alocarea unor locuri speciale în favoarea acestora la programele de studii de licență.

Nu în ultimul rând, o atenție sporită voi acorda noului program de studiu de licență în limba engleză – Administrarea afacerilor prin intensificarea eforturilor de promovare cu ajutorul platformei Study in Romania și prin colaborarea cu firme specializate în recrutarea potențialilor studenți din bazinul Mării Negre, dar și din statele europene europene în care există comunități importante de cetățeni de origine română.

În completare, voi elabora permanent noi materiale promoționale – în limba română și în limba engleză - pentru atragerea celor mai buni candidați din țară și din străinătate, cu ocazia participării la târguri de promovare a ofertei educaționale, expoziții interne și internaționale, diverse manifestări științifice și culturale desfășurate în țară, dar și peste hotare.

- **Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți**

Apreciez că identificarea și analiza nevoilor studenților economiști sunt vitale pentru adoptarea deciziilor și acțiunilor care să satisfacă aceste nevoi prin oferirea unor servicii educaționale de calitate, dar și să contribuie la formarea cunoștințelor, abilităților și competențelor viitorilor absolvenți, asigurând o cât mai bună inserție a lor pe piața muncii locale, regionale, naționale și, de ce nu, chiar internaționale.

În acest sens, voi contribui la continuarea implementării la nivelul de studii universitare de licență și masterat, a *programului de tutoriat* menit să faciliteze integrarea studenților în mediul universitar, să ofere acestora îndrumare în alegerea celor mai potrivite opțiuni didactice, culturale și sociale specifice vieții studentești, să îmbunătățească rezultatele școlare, dar și să prevină abandonul școlar și voi monitoriza întâlnirile periodice ale îndrumătorilor de an/ tutorilor cu studenții, pentru identificarea problemelor specifice și monitorizarea modului de rezolvare a acestora.

De asemenea, voi oferi un sprijin proactiv pentru studenții din anul I inclusiv prin susținerea implicării lor în proiecte prin care pot beneficia de activități de consiliere și tutoriat, cum este cazul proiectului proiectul ROSE „Centru de Învățare SAPIENTIA – OVIDIUS” (nr. 106/SGU/CI/II) adresat studenților din anul I de la toate facultățile din cadrul UOC și care prezintă un risc ridicat de abandon. În plus, voi avea în vedere înființarea la nivelul facultății a unui Centru de consilierea educațională și profesională a studenților economiști pentru reducerea abandonului și pentru obținerea unui loc de muncă potrivit cu competențele dobândite pe parcursul anilor de studiu, prin parteneriate cu mediul privat.

Pornind de la imperativul trecerii de la o educație predominant informativă la o educație formativă, orientate spre formarea de competențe, voi acorda o atenție deosebită dezvoltării laturii practice a studenților de la toate programele de studiu prin extinderea portofoliului de parteneriate pentru plasamentul studenților în practică astfel încât numărul de locuri în practică să acopere nevoile facultății în raport de numărul de studenți și dezvoltarea portofoliului de parteneriate cu unitățile economice private pentru o mai bună inserție pe piața muncii a absolvenților, inclusiv prin intermediul internship-urilor derulate încă din timpul vieții de student. În acest sens, o programare mai flexibilă a activităților didactice va putea fi utilă pentru retenția studenților care sunt în același timp activi și pe piața forței de muncă.

Tot în acest context, voi sprijini mai departe activitățile educative și de cercetare științifică ale studenților prin: dezvoltarea cercurilor tematice studențești, antrenarea lor în teme și contracte de cercetare; organizarea de noi ediții ale Sesiunii de Comunicări Științifice a Studenților Economiști, dar și a Concursului de proiecte de afaceri pentru studenți; premiarea performanțelor obținute de studenți în activitățile de cercetare științifică din fonduri proprii sau atrase de la întreprinderi sau organizații nonguvernamentale. Concomitent, am în vedere organizarea și încurajarea participării studenților la activități extra-curriculare (tip workshop-uri de carieră, târguri de locuri de muncă, ateliere de dezvoltare personală și a competențelor antreprenoriale etc.) în vederea pregătirii lor pentru obținerea unui loc de muncă, dar și la activități de voluntariat derulate în scop umanitar, în vederea dezvoltării simțului de apartenență la comunitate și conștientizarea importanței implicării în problemele reale ale societății.

Pentru a veni în sprijinul tuturor acestor activități de îmbunătățire a serviciilor oferite studenților în vederea îmbunătățirii gradului lor de retenție, dar și sporirii nivelului lor de satisfacției cu privire la calitatea prestației educaționale, urmăresc inclusiv intensificarea colaborării cu asociațiile studențești de profil (AIESEC și ASEUOC) sau a ONG-urilor în organizarea de programe de pregătire extra-curriculare ale studenților pe teme de gestionarea traseului educațional și a carierei, precum și a altor activități derulate în parteneriat cu Facultatea de Științe Economice

Nu în ultimul rând, nu voi înceta să încurajez mobilitățile studențești prin programe naționale și internaționale de tip Erasmus Plus, propunându-mi ca în următorii patru ani tot mai mulți studenți economiști ai facultății noastre să beneficieze de burse de studii și stagii de practică, prin Programul Erasmus.

De asemenea, doresc înființarea unui centru de practică – Academia de practica, unde studenții economiști să-și dezvolte competențele practice în domeniul specializării.

- **Creșterea gradului de integrare între educație și cercetare**

În vederea unei corelări mai strânse a învățământului cu cercetarea științifică și inovarea, intenționez să sprijin în continuare cadrele didactice și de cercetare din cadrul Facultății de Științe Economice în demersul de obținere a abilitării și integrarea lor în școli doctorale inter- și transdisciplinare, și de ce nu, crearea unei școli doctorale în domeniul economic la Constanța.

3.2 CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE

3.2.1. Alinierea priorităților la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare

- **Definirea domeniilor prioritare**

Un scop permanent al activității mele viitoare în calitate de decan va fi reprezentat de conferirea Facultății de Științe Economice a unui avantaj competitiv la nivel național și internațional, prin participarea intensă, deopotrivă a membrilor comunității noastre academice și a studenților, la activități de cercetare științifică derulate la toate nivelurile și pe multiple planuri. Voi urmări în acest sens identificarea domeniilor prioritare de cercetare în acord cu cele existente pe plan regional, național și internațional (Strategia europeană pentru creșterea economică a zonelor costiere – Blue Growth sau Agenda ONU 2030 pentru o Dezvoltare Durabilă), concomitent cu racordarea activității de cercetare la nevoile și cerințele mediului economic.

Voi continua să sprijin implementarea la nivel de facultate de proiecte naționale și internaționale în care UOC este partener, iar cadre didactice titulare de facultatea noastră fac parte din echipa de implementare în calitate de coordonator proiect sau membru cercetător, cu accent deosebit pe domeniile prioritare identificate anterior.

- **Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare**

Voi urmări asigurarea și în viitorul mandat a accesului nediscriminatoriu pentru toate cadrele didactice la informațiile privind proiectele de cercetare-dezvoltare-inovare pentru care colectivele sau membrii departamentelor pot aplica sau participa la competiții pentru contracte/granturi de cercetare, concomitent cu intensificarea activității celor 3 centre de cercetare organizate la nivel de facultate pentru furnizarea de consultanță în favoarea cadrelor didactice în scopul participării la competițiile de proiecte de cercetare în domeniile prioritare.

- **Încurajarea colaborării și interdisciplinarității**

Pentru încurajarea colaborării și interdisciplinarității, am în vedere dezvoltarea unei rețele de relații în plan științific la nivel local, național și internațional, cu alte facultăți din cadrul UOC, dar și universități și centre de cercetare cu profil similar și interdisciplinar, din țară și din străinătate, cât și la nivel euro-regional, regional și local, precum și cu organizațiile profesionale ale contabililor, auditorilor, evaluatorilor, consultanților fiscali din județul Constanța.

Am în vedere dezvoltarea cu prioritate a activității de cercetare științifică prin proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin consolidarea parteneriatelor

naționale și internaționale de CDI în cadrul și în beneficiul facultății, dar și prin atragerea agenților economici locali și regionali în parteneriate active în scopul obținerii de finanțare din partea acestora.

3.2.2. *Susținerea excelenței în cercetare și inovare*

- **Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență**

Având în vedere că activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) are nevoie de sprijin mai ales în perioadele în care finanțarea sa este discontinuă și imprevizibilă, susțin inițiativa de a sprijini la nivel de universitate nucleele de cercetare de excelență cu cofinanțări pentru a derula proiectele de cercetare finanțate, atât pentru a completa necesarul de echipamente cât și pentru prelungirea corespunzătoare a contractelor celor angajați pe perioadă determinată.

În particular, la nivelul facultății noastre, doresc să depun eforturi pentru dezvoltarea centrelor de cercetare, consolidarea colectivelor de cercetare existente și atragerea tinerelor cadrelor didactice, studenților și masteranzilor, a reprezentanților practicii economice și a mediului de afaceri în cadrul acestora, precum și îmbogățirea portofoliului de parteneriate ale Centrului de Cercetare;

- **Recompensarea performanței**

Voi continua în următorii patru ani să înlesnesc, pe bază de egalitate, accesul tuturor cadrele didactice titulare la Facultatea de Științe Economice la informațiile privind revistele științifice în care pot publica sau a manifestărilor științifice la care pot participa, de referință pentru domeniu, cotate Web of Science sau indexate ERIH Plus etc., facilitând totodată participarea acestora la conferințele organizate în cadrul facultății și publicarea fără taxe a rezultatelor activității de cercetare și științifice în revista facultății - Analele Universității Ovidius: Seria Științe Economice (Ovidius University Annals. Economic Sciences Series), precum și acordarea de reduceri de taxe de 50% pentru celelalte cadre didactice titulare din UOC.

Mai mult, doresc ca tot mai multe cadre didactice ale facultății noastre să fie recunoscute și recompensate la nivel de UOC pentru rezultatele deosebite obținute în activitatea de cercetare. În această direcție, în mod deosebit la nivel de facultate urmăresc crearea unui cadru motivațional adecvat participării cadrelor didactice la conferințe și manifestări științifice internaționale prin crearea unui fond de cercetare la care acestea să aibă acces în funcție de performanțe.

- **Stimularea inovării**

Pentru a stimula implicarea cadrelor didactice și de cercetare ale facultății noastre în activități inovative, susțin inițiativa de stabilire la nivel de universitate a unor criterii de evaluare care să recompenseze și performanța în activități inovative, dar și reglementarea aspectelor ce țin de protejarea proprietății intelectuale, valorificarea rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare-inovare, gestionarea situațiilor de eșec în activitatea de cercetare etc., pentru a proteja și sprijini personalul implicat în aceste activități.

De asemenea, voi depune eforturi pentru dezvoltarea de către facultatea noastră a unor parteneriate cu diferite cluster care să faciliteze valorificarea cercetării-inovării prin

transfer de tehnologie și să crească șansele de obținere a finanțării pentru derularea a noi proiecte.

- **Implicarea studenților în activități CDI**

Pentru atragerea studenților în activitățile CDI desfășurate la nivel de facultate susțin acordarea de granturi interne care să stimuleze includerea studenților în colectivele de cercetare în domeniile prioritare de interes economic, precum și instituirea la nivel de universitate a unui sistem de granturi de cercetare sau stimulente, precum decontarea unor mobilități, acordate în favoarea studenților pe baza rezultatelor deosebite obținute.

La nivelul facultății noastre au fost decontate cheltuielile privind participarea studenților la manifestări științifice, lucru care se va întâmpla și în continuare.

3.3 IMPLICAREA ÎN COMUNITATE

3.3.1. Promovarea abordării antreprenoriale în educație și inovare

- **Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială**

Facultatea de Științe Economice a participat încă din perioada 2016-2017 la proiectul de mare anvergură *Universitatea Antreprenorială* derulat în România de *Junior Achievement România* și având drept scop sprijinirea instituțiilor de învățământ superior în dezvoltarea abordărilor antreprenoriale și intraprenoriale, la nivel de management, în relație cu comunitatea de business, precum și a educației. În contextul rezultatelor obținute în urma aplicării instrumentului de autoevaluare HEInnovate la nivel de UOC, rolul facultății noastre a devenit crucial în promovarea educației antreprenoriale în rândul studenților, al cadrelor didactice, dar și a colectivelor din care aceștia fac parte. În acest sens, voi urmări atragerea reprezentanților din mediul privat cu experiență în domeniu pentru a oferi consultanță antreprenorială studenților, dar și dezvoltarea unui parteneriat cu agenții economici și autoritățile locale pentru fondarea unui Incubator de Afaceri, în care studenții și masteranzii să-și poată însuși deprinderile agenților economici.

Voi continua, de asemenea, să susțin depunerea sau participarea facultății noastre la proiecte care își propun dobândirea și consolidarea abilităților necesare unui antreprenor de succes, precum și stimularea implicării studenților economiști la competiții și cursuri de formare în generare de idei, precum noile ediții ale Concursului de Proiecte de Afaceri organizate la nivelul instituției noastre.

Voi susține inițiativa antreprenorială prin sprijinul acordat studenților dat fiind expertiza cadrelor didactice din cadrul facultății noastre în domeniul economic și al antreprenoriatului.

3.3.2. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă

• Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri

Un instrument-cheie pentru afirmarea Facultății de Științe Economice ca pol al excelenței în învățământului superior și cercetarea științifică în domeniul economic din această parte a țării și nu numai, îl constituie, fără echivoc, consolidarea relațiilor instituției noastre cu partenerii din plan local, regional și internațional.

Având în vedere creșterea cu 70% a numărului de parteneriate perfectate cu reprezentanții mediului de afaceri în domeniul practicii studenților pe care am reușit să o realizez pe parcursul ultimului mandat de decan, doresc să continui acest trend pozitiv și în următorii 4 ani, prin diversificarea portofoliului de colaborări cu reprezentanții mediului de afaceri local, regional și național și alte instituții reprezentative și organizarea periodică de întâlniri cu aceștia pe teme de interes comun, dar mai ales pentru monitorizarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind calitatea absolvenților facultății noastre, în scopul adaptării programelor de studii la nevoile și așteptările mediului socio-economic.

Mă voi concentra, în principal, în următorii patru ani în extinderea colaborărilor cu agenții economici pentru dezvoltarea unui parteneriat public-privat complex (facultate-agenți economici) în vederea atragerii de resurse financiare pentru promovarea sistemului de burse private destinate studenților facultății, acordării unor premii pentru performanțe universitare, sponsorizarea de activități derulate la nivel de facultate, precum continuarea susținerii financiare a manifestărilor științifice naționale și internaționale organizate de facultatea noastră sau derularea de investiții de infrastructură (cum ar fi continuarea și finalizarea investiției pentru renovarea și modernizarea Aulei 2 în baza contractului de sponsorizare încheiat cu BCR-Erste Bank în 2019).

Mai mult, voi urmări atragerea reprezentanților mediului de afaceri și în activitatea de inițiere și depunere de proiecte comune finanțate cu fonduri europene nerambursabile în domenii inovative prioritare, de interes comun și voi contribui la dezvoltarea pe mai departe a Forumului Oamenilor de Afaceri OVIDIUS

• Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale

În următorii patru ani îmi propun să duc mai departe și activitatea de extindere, atât sub raport numeric cât și al sferei de acoperire, a parteneriatelor încheiate cu instituțiile statului, autoritățile locale și societatea civilă, care să permită informarea reciprocă, planificarea strategică comună și sinergia în acțiune dintre universitate și acestea.

Tot în această direcție voi contribui la implicarea directă a cadrelor didactice ce activează în cadrul facultății noastre în organisme ale comunității locale, regionale, naționale și internaționale, precum și la implicarea membrilor marcanți ai comunității locale în comisiile de asigurare a calității, pentru îmbunătățirea programelor de studii și susținerea cadrelor didactice ca membri ai comisiilor naționale, pentru a contribui la prestigiul universității și la elaborarea unor politicilor educaționale naționale eficiente.

Dezvoltarea de proiecte comune alături de autoritățile locale și regionale, îndeosebi destinate îmbunătățirii inserției pe piața muncii a absolvenților facultății noastre, este o altă activitate în promovarea căreia doresc să mă angajez în următorul mandat.

Nu în ultimul rând, îmi propun și diversificarea serviciilor prestate către comunitatea locală prin activități precum dezvoltarea unor servicii educaționale către membrii comunității lor în vederea realizării educației pe tot parcursul vieții și în direcții complementare programelor de studii universitare existente sau prestarea de servicii de consultanță în afaceri de către specialiștii din cadrul facultății noastre.

3.3.2. Dezvoltarea colaborării internaționale

• **Dezvoltarea parteneriatelor internaționale**

În vederea sporirii gradului de internaționalizare al facultății noastre, voi urmări amplificarea relațiilor de parteneriat pe proiecte de învățământ sau de cercetare cu cele mai performante universități din țară și străinătate, precum și cu instituții internaționale, de interes pentru facultatea noastră, alături de promovarea proiectelor de implicare a cadrelor didactice în rețelele internaționale de cercetare. În acest context, voi susține în continuare activitățile desfășurate de universitate în cadrul Rețelei Universităților de la Marea Neagră, a Asociației Universităților Balcanice, a Asociației Europene a Universităților, precum și inițiativa privind crearea unor consorții universitare europene pe domenii prioritare pentru UOC în general, completată de înființarea unei asociații internaționale care să faciliteze schimbul de experiență și a bunelor practici a cadrelor didactice din domeniul economic, în special.

De asemenea, voi stimula participarea membrilor facultății în comitetele științifice ale unor conferințe internaționale importante și în colectivele de redacție ale unor reviste internaționale de prestigiu, continuând în paralel eforturile de consolidare a prestigiului obținut până în prezent de cele două Conferințe Internaționale găzduite de Facultatea de Științe Economice - „Probleme actuale ale economiei globale” și “Efecte ale crizei actuale asupra economiei globale” - prin organizarea cu regularitate anuală a unor noi ediții, astfel încât aceste manifestări să continue să reprezinte un punct de reper pe agenda științifică națională și internațională. În plus, voi avea în vedere și indexarea în noi baze de date internaționale, inclusiv Web of Science, a „Analelor Universității Ovidius: Seria Științe economice” (“Ovidius University Annals. Economic Sciences Series”), în prezent revista fiind indexată în 11 astfel de baze de date: RePEc, DOAJ, EBSCO, Cabell’s Directories, J-GATE, Ulrich’s, Erih Plus, Scientific Indexing Services, Infobase Index, ResearchBib, Directory Research Journals Indexing pentru sporirea vizibilității internaționale a rezultatelor activităților de cercetare științifică întreprinse de autori.

Nu în ultimul rând, voi urmări creșterea numărului membrilor Comitetului științific al celor două conferințe internaționale anterior amintite organizate de facultatea noastră și a analelor prin cooptarea unor personalități științifice de renume național și internațional.

• **Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale**

Având în vedere creșterea considerabilă a numărului de studenți economiști și cadre didactice ale facultății noastre care au beneficiat de schimburi de experiență prin intermediul programului Erasmus Plus, doresc să continui și în perioada următoare dezvoltarea internaționalizării studiilor prin consolidarea mobilității cadrelor didactice și studenților la instituțiile de învățământ superior internaționale partenere, însoțită de inițierea de noi parteneriate stabilite atât în cadrul programelor europene dedicate, cât și

prin relații bilaterale care să aibă în vedere inclusiv demararea de proiecte în domenii prioritare de interes pentru facultatea noastră sau lansarea unor programe de studii în limba engleză care să atragă studenți străini.

3.4. RESURSE NECESARE PENTRU ÎNDEPLINIREA MISIUNII FACULTĂȚII

3.4.1. Asigurarea resursei umane

- **Asigurarea stabilității și predictibilității carierei**

Cea mai importantă resursă a facultății noastre o reprezintă resursa umană, motiv pentru atragerea și păstrarea în rândul colectivului de la Facultatea de Științe Economice a unor profesioniști valoroși, cărora să le fie asigurate stabilitatea și predictibilitatea carierei didactice reprezintă un obiectiv strategic asupra căruia mă angajez să-l duc la îndeplinire în perioada 2020-2024. Voi avea în vedere în acest sens continuarea încadrării permanente în standardele ARACIS privind structura posturilor didactice la nivel de facultate, departamente și programe de studii, precum și realizarea unui raport optim între diferitele categorii de personal (didactic și administrativ), astfel încât să se realizeze o încărcătură echitabilă cu sarcini, în conformitate cu normativele din legislația muncii.

- **Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime**

De-a lungul întregii activități de decan pe care am desfășurat-o până în prezent am fost preocupată de crearea unui mediu prielnic pentru desfășurarea activităților didactice, în conformitate cu etica academică, având ca suport respectul și eleganța comportamentală, ce se impun în mediul academic. Voi face acest lucru și pe mai departe, asigurând totodată condițiile optime pentru dezvoltarea unor relații de muncă echitabile, pentru prevenirea și soluționarea conflictelor, fără a tolera vreo formă de abuz.

- **Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului**

Mă angajez să susțin și în următorul mandat cadrele didactice din corpul Facultății de Științe Economice în sensul promovării acestora și scoaterii la concurs de noi posturi, prin competiții oneste, transparente, bazate pe criterii de ierarhizare clare, în funcție de performanță, care vor fi aprobate în Consiliul facultății. Mai mult, voi stimula îmbunătățirea nivelului calitativ al personalului angajat la facultatea noastră prin evaluarea anuală, pe baza unor criterii de performanță, a rezultatelor și performanțelor profesionale și științifice ale cadrelor didactice și a personalului administrativ, care va fi folosit pentru salarizarea diferențiată și promovarea pe posturi superioare.

Toate aceste măsuri mă vor ajuta să creez un climat intern favorabil performanțelor înalte, în care personalul să-și poată dezvolta și valorifica potențialul de care dispune și în care meritele, competențele și rezultatele bune să fie recunoscute și răsplătite corespunzător.

Este necesară angajarea în facultate a unor cadre didactice tinere pe posturi de asistent.

- **Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională**

În vederea îmbunătățirii nivelului calitativ al personalului angajat, voi încuraja și pregătirea profesională continuă a cadrelor didactice prin organizarea de sesiuni de formare, școli de vară, seminarii, workshop-uri, instruirii pentru promovare competiții naționale și internaționale, sprijinirea participării la stagii de pregătire și conferințe, inclusiv în străinătate, pe baze competitive. În funcție de resursele disponibile, voi stabili împreună cu membrii colectivului didactic un plan și un calendar echitabil al acestor activități rezervate dezvoltării profesionale. În acest context, voi continua și să facilitez participării cadrelor didactice titulare ale facultății la conferințele organizate în cadrul facultății - *Present Issues of Global Economy și Global Economy under Crisis*, și publicarea fără taxe a rezultatelor activității de cercetare și științifice în revista facultății - *Analele Universității Ovidius: Seria Științe Economice (Ovidius University Annals. Economic Sciences Series)*, precum și acordarea de reduceri de taxe de 50% pentru celelalte cadre didactice titulare din UOC.

În plus, voi avea în vedere orientarea traiectoriei profesionale a cadrelor didactice tinere, ținând seama de competențele profesionale și de necesitățile de acoperire a posturilor în perspectivă, concomitent cu sprijinirea cadrelor didactice și de cercetare în demersul de obținere a abilitării și integrarea lor în școli doctorale inter- și transdisciplinare.

Nu în ultimul rând, pentru a dezvolta gradul de internaționalizare al instituției noastre, voi susține organizarea de cursuri de învățare/perfecționare a limbii engleze pentru cadrele didactice, în paralel cu stimularea mobilității internaționale prin programe de tip Erasmus, CEEPUS, bilaterale,

3.4.2. *Asigurarea infrastructurii*

- **Asigurarea Infrastructurii pentru educație**

Utilizarea cât mai eficientă a resurselor materiale existente și dezvoltarea în continuare a infrastructurii didactice, de cercetare și pentru activități suport sau complementare este un alt obiectiv strategic asupra căruia mă voi concentra în următorul mandat, prin acordarea unei atenții sporite alocării și cheltuirii fondurilor disponibile în această direcție.

În special privind infrastructura pentru educație voi continua să dezvolt spațiile de învățământ ale facultății noastre, prin desfășurarea lucrărilor de întreținere, reparații și modernizare pentru infrastructura existentă, dar și prin înființarea de noi laboratoare atât din veniturile facultății, cât mai ales din fonduri complementare. În acest sens, voi acorda prioritate în perioada imediat următoare finalizării proiectului pentru renovarea și modernizarea Aulei 2, cu resursele disponibile prin contractul de sponsorizare încheiat cu BCR-Erste Bank în timpul mandatului meu precedent.

Am în vedere dotarea sălilor cu echipamente media pentru desfășurarea în condiții optime a activităților didactice.

Mă voi implica pentru găsirea resurselor financiare (îndeosebi prin accesarea fondurilor europene) pentru construirea unui corp de clădire care să găzduiască facultatea noastră, precum și alte facultăți.

- **Asigurarea Infrastructurii pentru cercetare și inovare**

Concomitent cu dezvoltarea infrastructurii pentru educație, voi urmări și dezvoltarea celei pentru cercetare și inovare prin atragerea de fonduri obținute din proiecte/granturi de cercetare, proiecte de dezvoltare instituțională, a căror amploare să corespundă nevoilor și capacității reale ale facultății, permițând astfel desfășurarea unei activități de cercetare-dezvoltare-inovare la cel mai înalt nivel, cu consecințe pozitive directe asupra producției științifice și poziționării instituției noastre în ierarhiile naționale și internaționale din domeniul economic.

Îmi doresc înființarea unui centru de practică – Academia de practică care va oferi studenților economiști posibilitatea desfășurării de activități practice și de învățare prin realizarea de proiecte adaptate la nevoile comunității. În cadrul acestui centru s-ar putea desfășura și activități de învățare specifice pentru persoanele fără studii superioare ce activează în domeniul economic și nu numai.

Facultatea de Științe Economice va putea contribui în mod deosebit la funcționarea acestui centru prin atragerea acelor firme din portofoliul instituțional de parteneriate, dornice să preia soluții creative, să valorifice prin transfer de tehnologie rezultatele activității studenților și universitarilor ovidieni, dar va contribui și la acoperirea costurilor de întreținere ale acestui centru prin serviciile aduse mediului de afaceri.

- **Asigurarea Infrastructurii de informare/documentare**

Pentru o oferi studenților și cadrelor didactice și cercetare din cadrul Facultății de Științe Economice accesul la surse valoroase de informare și documentare, am în vedere dezvoltarea bibliotecii facultății, prin extinderea fondului de carte existent și asigurarea tranziției către biblioteca electronică. În completare, voi susține realizarea de abonamente la reviste de specialitate recunoscute în plan național și internațional, dar și asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice ale facultății noastre la bazele de date internaționale, ținând cont nevoile proprii și de impactul lor, inclusiv la cele care sunt rezultatul participării UOC ca membru cu drepturi depline în asociația Anelis+.

De asemenea, voi sprijini mai departe activitatea de arhivare a lucrărilor de finalizare a studiilor de la toate programele de studii prin contribuția permanentă a Facultății de Științe Economice la dezvoltarea Depozitului Digital Instituțional.

- **Asigurarea Infrastructurii de cazare, masă și spațiile comune**

Având în vedere dorința mea ca Facultatea de Științe Economice să reprezinte prima opțiune în alegerea studiilor universitare pentru absolvenții de la liceele cu profil economic și nu numai din Constanța și zonele limitrofe, asigurarea unor infrastructuri de cazare, masă și spații comune optime este esențială pentru oferirea unor servicii de calitate în vederea satisfacerii nevoilor acestora. Astfel, voi susține inițiativele întreprinse la nivel de universitate privind extinderea spațiilor de cazare și de gătit, îmbunătățirea accesului la internet, precum și oferirea de servicii de spălătorie haine tip "self service" pentru studenții și pentru membrii comunității Universității „Ovidius” din Constanța.

Rămân în continuare fidelă proiectului privind construirea unei cantine în zona campusului de nord, cu alternativa contractării, ca soluție de tranziție, a unui spațiu pentru servirea mesei care să asigure condițiile de igienă, calitate și preț necesare.

Nu în ultimul rând, voi sprijini implicarea studenților, a cadrelor didactice și a voluntarilor din întreaga comunitate la întreținerea spațiilor verzi din zona campusului de nord, inclusiv din Parcul Ovidius, pentru ca acesta să devină adevărată emblemă a universității și a întregului oraș.

• **Asigurarea Infrastructurii de calcul și de comunicații și procesul de digitalizare**

Considerată pe bună dreptate a 4-a Revoluție Industrială din istorie, revoluția digitală reprezintă o realitate a lumii contemporane, fără de care dezvoltarea economică și socială a devenit imposibilă. Conștientizând importanța utilizării tehnologiilor digitale pentru stimularea progresului în general, dar și pentru cel în domeniul educației în special, am susținut încă din timpul mandatelor precedente introducerea acestora și la nivelul facultății noastre, pornind de la forma lor cea mai simplă, precum poșta electronică sau pagina de internet și de Facebook a facultății. În această perioadă dificilă pe care am traversat-o de la începutul anului, prin deciziile pe care le-am luat, facultatea s-a adaptat rapid la procesul de predare și învățare online, astfel că toți studenții noștri (1.937) având conturi Office 365 pe platforma instituțională a UOC Microsoft Teams.

Voi continua să dezvolt aceste instrumente și să susțin procesul de digitalizare a activităților desfășurate la nivel de facultate, dar și de universitate, mai ales prin crearea unei platforme online cu interfață mobilă care să acționeze ca o punte de legătură între studenți, cadre didactice și de cercetare, personal administrativ și companii, cu efecte directe asupra creșterii eficienței actului managerial, a transparenței deciziilor, a accesului la informații și resurse.

Utilizarea unor platforme integrate pentru gestionarea online a planurilor de învățământ, fișelor disciplinelor, statelor de funcții, gestionarea orarelor și repartizarea sălilor, evaluarea pe parcurs și finală a studenților, gestionarea prezenței studenților, facilitarea activității de predare și comunicare cu studenții, crearea unui card unic al studentului (oferind acces la cazare, servicii studențești, bibliotecă etc. și plata acestora) sau al unor platforme pentru plata online a tuturor taxelor ori pentru evidența și urmărirea documentelor și pentru digitalizarea proceselor administrative – sunt câteva dintre exemplele de instrumentele a căror implementare o voi susține în contextul eforturilor depuse la nivel central pentru a crea un punct unic de acces la serviciile Universității "Ovidius" din Constanța.

3.4.3. Asigurarea resurselor financiare

Pentru asigurarea resurselor financiare necesare derulării în condiții optime a activității, la fel ca în mandatele precedente, voi contribui la elaborarea bugetului facultății pe baze reale, urmărind echilibrul între venituri și cheltuieli, prin stabilirea unei strategii în ceea ce privește cheltuielile, indiferent de natura lor, astfel încât toate resursele să fie folosite eficient, iar costurile aferente activităților desfășurate să poată fi reduse pe mai multe planuri, concomitent cu sporirea veniturilor bugetare și extrabugetare în condițiile legii.

În vederea creșterii veniturilor facultății, voi depune, în primul rând, eforturi susținute pentru atragerea și păstrarea studenților din regiunea noastră și nu numai, dar și a celor străini, prin intensificarea activităților de promovare a programelor de studii de licență și masterat, inclusiv a celui în limba engleză, continuarea procesului de admitere online și oferirea unor servicii educaționale de calitate. De asemenea, susțin în continuare importanța creșterii numărului de locuri subvenționate de la buget, în condițiile în care, în prezent, pentru Universitatea „Ovidius” din Constanța șansa de a obține un loc subvenționat este semnificativ mai mică comparativ cu alte instituții de învățământ superior comparabile, deși Constanța este unul dintre contributorii cei mai însemnați la bugetul central.

În al doilea rând, voi continua să încurajez activitatea de cercetare (obținerea de proiecte sau granturi europene) și de consiliere profesională și de afaceri, pentru asigurarea de venituri extrabugetare în condițiile legii, după cum voi susține și organizarea unor parteneriate publice-private între facultate și diferiți agenți economici pentru atragerea de resurse financiare care vor ajuta la organizarea de diverse evenimente foarte importante pentru creșterea impactului vizibil al facultății în mediul economic și nu numai.

3.5. GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT

3.5.1. Asigurarea cadrului de dezbatere și consultare academică și a guvernantei participative

Experiența pe care am dobândit-o pe parcursul celor două mandate de decan pe care le-am exercitat până în prezent mă îndreptătesc să afirm că dezvoltarea Facultății de Științe Economice la toate nivelurile și pe toate planurile nu este posibilă decât prin implementarea unui management participativ, cu respectarea pluralismului de opinii, prin dezbateri și confruntare constructivă de idei, prin muncă în echipă, transparență totală și comunicare permanentă. Voi rămâne fidelă acestui obiectiv strategic prin alcătuirea unei echipe manageriale performante, pe criterii de competență și integritate și garantarea transparenței actului managerial prin organizarea de întâlniri periodice între cadrele didactice și echipa de management în vederea dezbaterii problemelor de interes pentru dezvoltarea Facultății de Științe Economice.

3.5.2. Asigurarea cadrului de colaborare optimă între administrația centrală, facultăți și departamente

Pentru a asigura baza unui cadru de colaborare optimă între administrația centrală și cea la nivel de facultate, în elaborarea prezentului plan managerial am avut în vedere în mod expres armonizarea lui cu toate criteriile și indicatorii de performanță managerială din planul managerial al Rectorului ales, Conf.univ.dr. Dan Marcel Iliescu.

Mai mult, în vederea eficientizării activității desfășurate la nivelul facultății, voi continua să asigur o structură organizatorică viabilă, optimizată prin constituirea unor comisii de lucru consultative nepermanente pe diverse teme de interes, pentru elaborarea de analize și propuneri pentru dezvoltarea sustenabilă a facultății, completată de intensificarea eforturilor mele pentru creșterea eficienței manageriale și a serviciilor administrative ale facultății prin analiza costurilor diverselor activități din cadrul instituției și a gradului de încărcare a personalului implicat, pentru o alocare corespunzătoare a resurselor. De asemenea, voi continua procesul de perfecționare a serviciilor de secretariat în vederea debirocratizării și eficientizării activității în relațiile cu studenții și membrii corpului profesoral, prin digitalizarea lor.

Nu în ultimul rând, pentru armonizarea proiectelor individuale cu cele derulate la nivel central, voi colabora nemijlocit cu departamentele instituționale care funcționează la nivelul UOC, asigurând contribuția Facultății de Științe Economice la țelurile comune. O astfel de colaborare pe care o am în vizor este cea cu echipa profesionistă care se va ocupa de imaginea instituțională în scopul promovării unei politici eficiente de marketing pentru sporirea prestigiului UOC, dar și a facultății.

În toată activitatea depusă în cadrul conducerii Facultății de Științe Economice din cadrul Universității "Ovidius" din Constanța mi-am dedicat eforturile pentru această facultate și-mi doresc un sprijin real din partea conducerii universității pentru ca această facultate și universitatea să ajungă acolo unde îi este locul, în topul universităților europene.

Prof. univ. dr. Spătariu Elena Cerasela