

**FIŞA DISCIPLINEI
ASIGURĂRI ŞI REASIGURĂRI**

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA				
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice				
1.3 Departamentul	Economie Generală				
1.4 Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor				
1.5 Ciclul de studii	Licență				
1.6 Programul de studii	Economia Firmei				
1.7 Anul universitar	2001-2022				

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Asigurări și reasigurări				
2.2 Cod disciplină	EFDD3501				
2.3 Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Utoreanu Simona-Luize				
2.4 Titularul activităților aplicative	Conf.univ.dr. Utoreanu Simona-Luize				
2.5 Anul de studii	III	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare	C 2.8 Regimul disciplinei */** DD/DI

* DF – disciplină fundamentală, DD – disciplină în domeniu, DS – disciplină de specialitate, DC – disciplină complementară, DAP – disciplină de aprofundare, DSI – disciplină de sinteză, DCA – disciplină de cunoaștere avansată

** DI – disciplină impusă; DO – disciplină optională

3. Timpul total estimat (ore pe semestru alocate disciplinei)

3.1 Număr de ore activități directe pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 aplicații***	1					
3.4 Total ore activități directe pe semestru	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 aplicații	14					
3.7 Total ore de studiu individual										
<i>Distribuția fondului de timp</i>										
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe										
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren										
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri										
Tutorial										
Examinări										
Alte activități										
3.8 Total ore pe semestru	3.4. + 3.7 (nr. credite x 25 ore)				100					
3.9 Numărul de credite					4					

*** S - seminar; L - laborator; P - proiect

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurare a laboratorului /proiectului	-

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea și înțelegerea conceptelor fundamentale legate de asigurări și reasigurări; • Cunoașterea instrumentelor și modalităților de asigurare a bunurilor utilizate în afacerile internaționale. • Utilizarea cunoștințelor și instrumentelor de lucru specifice arilor de activitate studiate • Cunoașterea produselor de asigurare întâlnite în România și pe plan internațional • Cunoașterea elementelor definitorii ale pieței asigurărilor
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> • Abilități decizionale în tranzacțiile internaționale • Capacitatea de a lucra în echipă • Participarea activă la dezbateri și discuții

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea noțiunilor de bază privind asigurările și reasigurările(teoriile relevante, aspecte juridice)
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea celor mai bune practici întâlnite în asigurările internaționale

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Tip de realizare/ Mod de realizare/Mijloace tehnice	Număr ore alocate
Capitolul I - CONCEPTE TEORETICE ALE ASIGURARILOR 1.1 Conceptul de asigurare 1.2 Premisele asigurărilor 1.3 Funcțiile asigurării	prelegere		2
Capitolul II - REGLEMENTĂRI PRIVIND ASIGURĂRILE ÎN ROMÂNIA 2.1 Principalele reglementări ale asigurărilor în România 2.2 Contractul de asigurare	prelegere		2
Capitolul III - CLASIFICAREA ASIGURĂRILOR; ELEMENTE TEHNICE 3.1 Clasificarea asigurărilor 3.2 Elemenete tehnice ale asigurărilor	prelegere	Instruire online / Predare în direct prin video-conferință / Platformă informatică de video-conferință	2
Capitolul IV - ASIGURAREA DE BUNURI – CONSIDERAȚII GENERALE 4.1 Intersul în asigurarea de bunuri, riscuri asigurate 4.2 Suma asigurată; despăgubirea în asigurarea de bunuri	prelegere	4	
Capitolul V- ASIGURAREA MARITIMĂ 5.1 Asigurarea maritimă – riscuri asigurabile 5.2 Avariile și clasificarea lor 5.3 Polițe de asigurare a maritimă	prelegere		2
Capitolul VI - ASIGURAREA BUNURILOR ÎN TIMPUL TRANSPORTULUI PE MARE 6.1 Obiectul asigurării 6.2 Prima de asigurare, locul asigurării, despăgubirea	prelegere		2

<u>Capitolul VII - ASIGURAREA NAVELOR</u>			
7.1 Asigurarea navelor - cargo	prelegere		2
7.2 Asigurarea de protecție și indemnizare - P&I			
<u>Capitolul VIII - ASIGURAREA BUNURILOR ÎN TIMPUL TRANSPORTURILOR TERESTRE ȘI AERIENE</u>			
8.1 Asigurarea bunurilor în timpul transportului terestru (cargo)	prelegere	Instruire online / Predare în direct prin video-conferință / Platformă informatică de video-conferință	2
8.2 Asigurarea autovehiculelor (casco)			
8.3 Asigurarea aeronavelor			
<u>Capitolul IX - ASIGURAREA RISCURILOR FINANCIARE ȘI POLITICE</u>			
9.1 Conținutul și sfera riscurilor financiare și politice	prelegere		2
9.2 Asigurarea riscurilor financiare și politice			
<u>Capitolul X - ASIGURAREA DE RĂSPUNDERE CIVILĂ</u>			
10.1 Asigurarea de răspundere civilă. Noțiuni introductive	prelegere		2
10.2 Produse de asigurare de răspundere civilă pe piața romanească			
<u>Capitolul XI - ASIGURĂRI DE PERSOANE</u>			
11.1 Considerații generale			
11.2 Asigurarea de viață	prelegere		4
11.3 Alte asigurări de persoane			
<u>Capitolul XII – REASIGURAREA</u>			
12.1 Conceptul de reasigurare	prelegere		2
12.2 Formele reasigurării			

Bibliografie

- [1]. Ghe. D. Bistrițeanu – Asigurări și reasigurări în România, Ed. Universitară, București. 2006
- [2]. Iulian Văcărel, Florian Bercea – Asigurări și reasigurări, ed. a II-a, Editura Expert, 1998
- [3]. F. Alexandru, D. Armeanu – Asigurări de bunuri și persoane, Ed. Economică, București, 2003
- [4]. Violeta Ciurel – Asigurări și reasigurări, editura Repton & Stratton, București, 2011

8.2 Aplicații (seminar/laborator/proiect)	Metode de predare	Tip de realizare/ Mod de realizare/Mijloace tehnice	Număr ore alocate
1. Calculul primelor de asigurare și al despăgubirilor în asigurarea de bunuri	Aplicații	Instruire online / Învățare online prin activități colaborative în grup coordonată de cadre didactice / Platforme de învățare colaborativă online	2
2. Contribuția la avaria comună	Aplicații		2
3. Asigurări de credite și garanții	Studiu de caz		2
4. Elemente de calcul actuarial utilizate în asigurările de persoane	Aplicații		2
5. Asigurări de răspundere civilă	Studiu de caz		2
6. Reasigurarea. Contracte de reasigurare	Studiu de caz		2
7. Management, echilibru și eficiență în asigurări	Dezbateri		2
Bibliografie - idem bibliografie curs			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- Nivelul cunoștințelor teoretice - Calitatea aplicării practice a cunoștințelor teoretice - Frecvența la cursuri	Examen (test gilă – online)	60%
10.5 Aplicații	- Participarea activă la seminarii - Interesul pentru studiu individual - Creativitatea	Observația sistematică, teste,aplicații	40%
10.6 Standard minim de performanță		<ul style="list-style-type: none"> Nota 5 la examen 	

Data completării,
11.10.2021

Titular activităților de curs,
conf.univ.dr. Simona-Luize Utoreanu

Titular aplicații,
Conf.univ.dr. Utoreanu Simona-Luize

Data avizării în Departament,
18 10 2021

Director de Departament,
Conf.univ.dr. Cosma Sorinel

FIŞA DISCIPLINEI
DREPT COMERCIAL

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA		
1.2 Facultatea	Stiințe Economice		
1.3 Departamentul	Economie generală		
1.4 Domeniul de studii	Administrarea afacerilor		
1.5 Ciclul de studii	Licență		
1.6 Programul de studii	Economia firmei		
1.7 Anul universitar	2021 2022		

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Drept comercial						
2.2 Cod disciplină	EFDR3502						
2.3 Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Flavia Ghencea						
2.4 Titularul activităților aplicative	Ec. Teliceanu Claudiu						
2.5 Anul de studii	III	2.6 Semestrul	5	2.7 Tipul de evaluare	E	2.8 Regimul disciplinei */**	DD/DI

* DF – disciplină fundamentală, DD – disciplină îndomeniu, DS – disciplină de specialitate, DC – disciplină complementară, DAP – disciplină de aprofundare, DSI – disciplină de sinteză, DCA – disciplină de cunoștere avansată

** DI – disciplină impusă; DO – disciplină opțională

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore activități directe pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	1	3.3 aplicații***	2
3.4 Total ore activități directe pe semestru	42	din care: 3.5 curs	14	3.6 aplicații	28
3.7 Total ore de studiu individual					58
<i>Distribuția fondului de timp</i>					[ore]
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					14
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutorial					
Examinări					4
Alte activități					
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite	4				

*** S - seminar; L - laborator; P - proiect

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu
--------------------------------	------------------------

	videoproiector, platformă educațională pentru sistem online
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului / proiectului* <i>*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei</i>	

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> - utilizarea adecvată a conceptelor juridice; - utilizarea limbajului juridic în analiza instituțiilor statului, și a reglementărilor juridice din domeniul economic; - aplicarea reglementărilor juridice în cadrul economic al organizațiilor publice și private;
Competențe practice	<ul style="list-style-type: none"> - capacitatea de rezolvare a problemelor și luare a deciziilor în condiții de autonomie profesională; - capacitatea de autoanaliză a activității profesionale; - abilitatea de a comunica oral și scris; - formarea autonomiei învățării; - utilizarea tehnologiei informației aplicată într-un domeniu de specialitate

7. Obiectivele disciplinei(din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> - dezvoltarea abilităților de înțelegere, interpretare și implementare a noțiunilor și limbajului juridic în domeniul afacerilor precum și aplicarea cunoștințelor teoretice în practică;
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - cunoașterea și înțelegerea instituțiilor juridice și ale dreptului comercial; - Înțelegerea sistemului de acte normative existente în statul de drept; - dezvoltarea capacitatei de a înțelege contractile comerciale; - dezvoltarea capacitatei de a aplica efficient contractile comerciale; - dezvoltarea capacitatei de analiză a conținutului unui contract comercial;

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Mod de realizare și mijloace tehnice	Număr ore alocate
Noțiuni generale despre drept. Statul de drept. Organizarea politico-administrativă a statului	prelegeri interactive, prezentări power-point, analiză comparativă,	Instruire online / Predare în direct prin video-conferință /	2
Normă juridică, raport juridic. Ierarhia normelor juridice. Forța juridică a actului normativ		Platformă informatică de	2

Persoana fizică și persoana juridică. Noțiune, capacitate civilă și attribute de identificare		video-conferință	2
Actul juridic civil/ actul juridic de drept al afacerilor. Teoria generală a contractului			2
Noțiuni introductive privind dreptul afacerilor. Obiect de reglementare, corelare cu celelalte ramuri ale dreptului			2
Profesioniștii comercianți. Noțiune și categorii			2
Societăți comerciale. Noțiuni generale, reglementare. Constituirea societăților comerciale funcție de tipul acestora			2

Bibliografie

- [1]. Nicolae Popa, Teoria generală a dreptului, ediția a VI-a, editura C.H.Beck, București, 2020;
- [2]. Gabriel Boroi, Carla Alexandra Angelescu, Curs de drept civil. Partea generală, Editura Hamangiu, București, 2021;
- [3]. Flavia Ghencea, Drept administrativ, Editura Prouniversitaria, București, 2021;
- [4]. Stanciu Cărpenuaru, tratat de drept comercial român, ediția a VI-a, Editura Univesul Juridic, București, 2018;
- [5]. Constituția României, revizuită și republicată în M.Of. nr. 767 din 31.10.2003;
- [6]. Legea 31/1990 privind societățile comerciale, republicată în M.Of. 1066 din 17.11.2004;
- [7]. OUG 109 privind guvernarea corporativă a instituțiilor publice, publicată în M.Of. 883 din 14.12.2011

8.2 Aplicații (seminar/laborator/proiect)* <small>*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei</small>	Metode de predare	Mod de realizare și mijloace tehnice	Număr ore alocate
Noțiuni generale despre drept. Statul de drept. Organizarea politico-administrativă a statului			2
Normă juridică, raport juridic. Ierarhia normelor juridice. Forța juridică a actului normativ			2
Persoana fizică și persoana juridică. Noțiune, capacitate civilă și attribute de identificare	Discuții, conversații și dezbateri, analiza studiilor de caz. Exerciții practice, și brainsotming.	Instruire online / Platformă/e de învățare colaborativă online. Activități individuale și de grup	2
Actul juridic civil/ actul juridic de drept al afacerilor. Teoria generală a contractului			2
Noțiuni introductive privind dreptul afacerilor. Obiect de reglementare, corelare cu celelalte ramuri ale dreptului			2
Profesioniștii comercianți. Noțiune și categorii			2
Societăți comerciale. Noțiuni generale, reglementare. Constituirea societăților comerciale funcție de tipul acestora			2

Bibliografie

- [1]. Nicolae Popa, Teoria generală a dreptului, ediția a VI-a, editura C.H.Bech, București, 2020;
- [2]. Gabriel Boroi, Carla Alexandra Angelescu, Curs de drept civil, ediția a III-a, Partea generală, Editura Hamangiu, București, 2021;
- [3]. Flavia Ghencea, Drept administrativ, Editura Prouniversitaria, București, 2021;
- [4]. Stanciu Cărpenaru, tratat de drept comercial român, ediția a VI-a, Editura Univesul Juridic, București, 2018;
- [5]. Constituția României, revizuită și republicată în M.Of. nr. 767 din 31.10.2003;
- [6]. Legea 31/1990 privind societățile comerciale, republicată în M.Of. 1066 din 17.11.2004;
- [7]. OUG 109 privind guvernarea corporativă a. instituțiilor publice, publicată în M.Of. 883 din 14.12.2011

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoașterea reglementărilor și instituțiilor statului și dreptului comercial	- Evaluare finală-test grila în platforma online	90%
10.5 Aplicații(seminar/laborator/proiect)* <small>*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei</small>	Participarea activă pe parcursul semestrului	- Evaluare pe parcurs	10%
10.6 Standard minim de performanță			
Cunoașterea minima a reglementărilor și instituțiilor specifice			

Data completării,

Titular activități de curs,
Nume/Prenume/SemnăturaTitular aplicații,
Nume/Prenume/Semnătura

11 10 2021

conf.univ.dr. Flavia Ghencea

Ec. Teliceanu Claudiu

Data avizării în Departament,

18 10 2021

Rector de Departament,
Nume/Prenume/Semnătura
Conf. univ. dr. Iosif Cosma Sorinel

FIŞA DISCIPLINEI
ANALIZĂ ECONOMICO-FINANCIARĂ

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA				
1.2 Facultatea	ȘTIINȚE ECONOMICE				
1.3 Departamentul	ECONOMIE GENERALĂ				
1.4 Domeniul de studii	ADMINISTRAREA AFACERILOR				
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ				
1.6 Programul de studii	ECONOMIA FIRMEI				
1.7 Anul universitar	2021-2022				

2. Date despredisciplină

2.1 Denumirea disciplinei	ANALIZĂ ECONOMICO-FINANCIARĂ				
2.2 Cod disciplină	EFDD3503				
2.3 Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr. SPĂTARIU ELENA CERASELA				
2.4 Titularul activităților aplicative	Ec.Drd. DAVID DIANA				
2.5 Anul de studii	III	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare	Ex. 2.8 Regimul disciplinei */** DD

* DF – disciplină fundamentală, DD – disciplină în domeniu, DS – disciplină de specialitate, DC – disciplină complementară, DAP – disciplină de profundare, DSI – disciplină de sinteză, DCA – disciplină de cunoștere avansată

** DI – disciplină impusă; DO – disciplină opțională

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore activități directe pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 aplicații***	2
3.4 Total ore activități directe pe semestrul	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 aplicații	28
3.7 Total ore de studiu individual					69
<i>Distribuția fondului de timp</i>				<i>[ore]</i>	
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe				25	
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren				22	
Pregătirea seminarilor / laboratoare, teme, referate, portofolio și eseuri				20	
Tutorial				0	
Examinări				2	
Alte activități				0	
3.8 Total ore pe semestrul		125			
3.9 Numărul de credite		5			

*** S - seminar; L - laborator; P - proiect

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul !
4.2 de competențe	Nu este cazul !

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Laptop, conexiune internet funcțională, aplicația Webex Meeting instalată
5.2. de desfășurare a seminarului	Laptop, conexiune internet funcțională, aplicația Webex Meeting instalată

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> Cunoaștere a rezultatelor și fenomenelor economice și a interdependențelor dintre ele; Cunoaștere a categoriilor și instrumentelor de analiză economico-financiară; Înțelegere și interpretare a concluziilor rezultate din analiza economico-financiară; Explicarea mecanismelor de lucru cu instrumentele specifice analizei economico-financiare; Explicarea de desfășurării rezultatelor și fenomenelor economice; Exemplificarea metodelor de analiză pe date concrete.
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> Asumarea responsabilității de realizare și numărul proiect; Capacitatea de a lucra în echipă; Formarea unor capacitați de analiză și sinteză; Participarea activă la dezbateri și discuții.

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Cunoaștere a unor concepte, teorii, modele specifice de analiză economico-financiară.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Cunoaștere și interpretare a rezultatelor și fenomenelor economice și a interdependențelor dintre ele cu ajutorul instrumentelor specifice analizei economico-financiare.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Mod de realizare și mijloace tehnice
Capitolul I - BAZELE TEORETICE ȘI METODOLOGICE ALE ANALIZEI ACTIVITĂȚII FIRMELOR 1.1. Analiza economico-financiară - instrument esențial în eșalonul conducerii firmei 1.2. Tipologia analizei economico-financiară 1.3. Metodologia analizei activității economico-financiare	Prelegere	Predare în direct prin video-conferință cu ajutorul aplicației Webex Meetings

<p>Capitolul II – ANALIZA ACTIVITĂȚII DE PRODUCȚIE ȘI COMERCIALIZARE PE BAZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICI</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.1. Indicatorii valorici ai activității de producție și comercializare 2.2. Rapoartele statice 2.3. Rapoartele dinamice 		
<p>Capitolul III - ANALIZA INDICATORULUI ECONOMIC DE PRODUCȚIE FIZICĂ</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.1Analiza producției fizice 3.2Modalități de analiză a structurii producției 3.3Analizacalitățiproduselorșierviciilor 3.4 Analizaritmicitățiiactivității de producție 		
<p>Capitolul IV - ANALIZA CIFREI DE AFACERI ȘI A VALORII ADĂUGATE</p> <ul style="list-style-type: none"> 4.1 Analizacifrei de afaceri 4.2 Analizavaloriiadăugate 		
<p>Capitolul V – ANALIZA COSTURILOR DE PRODUCȚIE</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.1. Definiția și caracteristicile costului 5.2. Criterii principale utilizate în clasificarea costurilor 5.3. Metode de analiză a costurilor 		
<p>Capitolul VI – ELEMENTE DE ANALIZĂ A RENTABILITĂȚII FIRMEI</p> <ul style="list-style-type: none"> 6.1. Contul de profit și pierdere - sursă de informații pentru determinarea performanțelor firmei 6.2. Analizasoldurilorintermediare de gestiune 		
<p>Bibliografie</p> <ul style="list-style-type: none"> [1]. Anghel, I. (coord.) - Analizasievaluareeconomico-financiara. Studii de caz, Ed. ASE, 2016 [2]. Crecană, C. – Analizăeconomico-financiară. Industrie. Agricultură, Ed Economică, București, 2008; [3]. Hristea, A. M. - Analizaeconomicășifinanciară a activitățiiîntreprinderii. De la intuiție la știință, (prima editie), Ed. Economică, București, 2013; [4]. Hristea, A. M. - Analizaeconomicășifinanciară a activitățiiîntreprinderii. De la intuiție la știință, (editia a doua), Ed. Economică, București, 2015; [5]. Pavaloaia, W., Bordeianu, G.D. - Analizăeconomico-financiară. Studii de caz, Ed. Tehnopress, Iași; [6]. Petcu, M. - Analizaeconomico - finanziară a întreprinderii. Probleme, abordări, metode, aplicații-II-a, Ed. Economică, București, 2009; [7]. Robu, V., Anghel, I., Șerban, E.C. - Analizăeconomico-financiară a firmei, Ed. Economică, București; [8]. Sobolesvchi-David, M.I., Robu, V, Petcu, M.A., Curea, S.C. - Ghidpractic de analizaeconomico-financiară, Ed. ASE, Bucureti, 2020 [9]. Spătariu, E.C. - Noțiuni de analizăeconomico-financiară la nivel microeconomic. Teoriile și problemele, Ed. Ex Ponto, Constanța, 2007; [10]. Spătariu, L. – Analizăeconomico-financiară, instrument al managementuluiîntreprinderii, Ed Economică, București, 2011; [11]. Valceanu, Ghe. - Analizăeconomico-financiară, Editia a II-a, Ed. Economică, 2010. 		

8.2 Aplicații (seminar)	Metode de predare	Mod de realizare și mijloace tehnice
• METODE ȘI TEHNICI UTILIZATE ÎN ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ		
• ANALIZA ACTIVITĂȚII DE PROducțIE ȘI COMERCIALIZARE PE BAZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICI		Învățare online prin activități colaborative în grup coordonate de cadre didactice direct prin videoconferință cu ajutorul aplicației Webex Meetings
• ANALIZA INDICATORULUI ECONOMIC DE PROducțIE FIZICĂ	Studii de caz, aplicații	
• ANALIZA CIFREI DE AFACERI ȘI A VALORII ADĂUGATE		
• ANALIZA COSTURILOR DE PROducțIE		
• ANALIZA ACTIVITĂȚII ECONOMICE PE BAZA CONTULUI DE PROFIT ȘI PIERDERE		
• ANALIZA RENTABILITĂȚII		
Bibliografie Idem bibliografie curs		

9. Corborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Temele abordate la curs și seminar sunt adaptate în permanență la nevoile reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului de studii, pe baza consultărilor periodice desfășurate împreună cu aceștia.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	<ul style="list-style-type: none"> • Completitudinea și corecțitatea uneacunoștințelor teoretice acumulate; • Capacitatea de analiză și interpretare a cunoștințelor teoretice cumulate. 	Examen final tip test grilă	80%
10.5. Aplicații (seminar)	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea practică a cunoștințelor teoretice cumulate. 	Evaluare pe parcurs prin rezolvarea de aplicații	20%
10.6 Standard minim de performanță			

Cerințe minime pentru nota 5 (sau cum se acordă nota 5)

- Minim nota 5 la examenul final tip test grilă.

Cerințe minime pentru nota 10 (sau cum se acordă nota 10)

- Nota 10 la examenul final tip test grilă și evaluarea pe parcurs.

Data completării,

Titular activităților de curs,
Prof.univ.dr. SPĂTARIU ELENA CERASELA

Titular aplicații,

Ec.Drd. DAVID DIANA

11 10 2021

Data avizării în Departament,

18 10 2021

Director de Departament,
Conf.univ.dr. COSMA SORINEL

FIŞA DISCIPLINEI
MANAGEMENTUL CUMPĂRĂRII

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA				
1.2 Facultatea	Stiințe Economice				
1.3 Departamentul	Economie Generală				
1.4 Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor				
1.5 Ciclul de studii	Licență				
1.6 Programul de studii	Economia Firmei				
1.7 Anul universitar	2021 2022				

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL CUMPĂRARII				
2.2 Cod disciplină	EFGG3504				
2.3 Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Antohi Ionuț				
2.4 Titularul activităților aplicative	Lect. univ. dr. Antohi Ionuț				
2.5 Anul de studii	III	2.6 Semestrul	5	2.7 Tipul de evaluare	E 2.8 Regimul disciplinei */** DD/DI

* DF – disciplină fundamentală, DD – disciplină îndomeniu, DS – disciplină de specialitate, DC – disciplină complementară, DAP – disciplină de aprofundare, DSI – disciplină de sinteză, DCA – disciplină de cunoștere avansată

** DI – disciplină impusă; DO – disciplină opțională

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore activități directe pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 aplicații***	1
3.4 Total ore activități directe pe semestru	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 aplicații	14
3.7 Total ore de studiu individual					58
<i>Distribuția fondului de timp</i>					[ore]
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					16
Tutorial					
Examinări					2
Alte activități					
3.8 Total ore pe semestru		3.4. + 3.7			
3.9 Numărul de credite	4				

*** S - seminar; L - laborator; P - proiect

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management, Marketing
4.2 de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Nu este cazul
--------------------------------	---------------

5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului / proiectului* *Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei	Nu este cazul
---	---------------

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea și înțelegerea unor concepe moderne din practica managerială a firmelor comerciale • Utilizarea cunoștințelor acumulate pentru analiza și înțelegerea situațiilor apărute la nivel firmelor comerciale în procesul de cumpărare • Soluționarea unor situații concrete apărute în procesul de cumpărare • Utilizarea instrumentarului specific în vederea gestionării eficiente a activităților de cumpărare • Dezvoltarea capacitatei de elaborare a unor proiecte de modernizare a modului de abordare a activităților procesului de cumpărare la nivelul unei firme
Competențe ansversale	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de lucru în echipă • Înțelegerea rolului specific și importanței particulare a activităților de management al cumpărării • Conștientizarea necesității abordării sistemică a domeniilor funcționale ale firmei

7. Obiectivele disciplinei(din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea și înțelegerea conceptelor privind necesitatea și importanța activităților de management al cumpărării la nivelul firmei
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Dobândirea capacitatei de a opera instrumentarul specific managementului cumpărării

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Mod de realizare și mijloace tehnice	Număr ore alocate
1. Managementul cumpărării. Noțiuni introductive	Prelegere	Instruire online / Predare în direct prin video-conferință / Platformă informatică de video-conferință	3
2. Funcția de achiziții			3
3. Strategii de cumpărare			3
4. Evaluarea și selecția furnizorilor			3
5. Negocierea contractelor			3
6. Performanța activităților de cumpărare			3
7. Managementul relațiilor cu furnizorii			4
8. Aspecte etice în managementul relațiilor cu furnizorii			3
9. Gestionarea stocurilor			3

Bibliografie

- [1]. Baily, P., Farmer, D., Crocker, B., Jones, D. (2015)- ***Procurement Principles and Management***, Pearson Education.
- [2]. Budacia, E.A., Bărăgan,L.G. (2013). Managementul Comercial. De la Aprovizionare la Vânzare, Editura Universitară, București;
- [3]. Dogaru, M.M., Chira, R. (2014). Management Comercial și Strategii de Marketing, Editura Universitară, București.
- [4]. Monczka, R. M., Handfield, R.B., Giunipero, L.C., Patterson, J. L., Waters, D.(2010) - ***Purchasing and Supply Chain Management***, Cengage Learning EMEA.

8.2 Aplicații (seminar/laborator/proiect)***Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei*

1. Managementul cumpărării. Rol și necesitate
2. Obiectivele și responsabilitățile specifice activităților de cumpărare
3. Procesul de cumpărare
4. Tipuri de strategii de cumpărare
5. Proceduri de cumpărare
6. Criterii de evaluare a furnizorilor
7. Planificarea negocierilor
8. Tipuri de măsuri ale performanței în activitățile de cumpărare

	Metode de predare	Mod de realizare și mijloace tehnice	Număr ore alocate
1. Managementul cumpărării. Rol și necesitate	Exemple/Discuții/ Studii de caz	Instruire online / Învățare online prin activități collaborative în grup	1
2. Obiectivele și responsabilitățile specifice activităților de cumpărare			2
3. Procesul de cumpărare			2
4. Tipuri de strategii de cumpărare			2
5. Proceduri de cumpărare			2
6. Criterii de evaluare a furnizorilor		Platformă/e de învățare colaborativă online	2
7. Planificarea negocierilor			1
8. Tipuri de măsuri ale performanței în activitățile de cumpărare			2

Bibliografie

- [1]. Baily, P., Farmer, D., Crocker, B., Jones, D. (2015)- ***Procurement Principles and Management***, Pearson Education.
- [2]. Budacia, E.A., Bărăgan,L.G. (2013). Managementul Comercial. De la Aprovizionare la Vânzare, Editura Universitară, București;
- [3]. Dogaru, M.M., Chira, R. (2014). Management Comercial și Strategii de Marketing, Editura Universitară, București.
- [4]. Monczka, R. M., Handfield, R.B., Giunipero, L.C., Patterson, J. L., Waters, D.(2010) - ***Purchasing and Supply Chain Management***, Cengage Learning EMEA.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • Completitudinea și corectitudinea cunoștințelor acumulate; • Frecvența la cursuri. 	Examen scris	70%

10.5 Aplicații(seminar/laborator/proiect)* <i>*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Completitudinea și corectitudinea cunoștințelor acumulate; • Participarea activă la seminarii. 	Proiecte, studii, teste	30%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea conceptelor privind gestionarea activităților de cumpărare la nivelul firmei 			

Data completării,

Titular activităților de curs,
Lect. univ. dr. Antohi Ionuț

11 10 2021

Titular aplicații,
Lect. univ. dr. Antohi Ionuț

Data avizării în Departament,

Director de Departament,
Conf. univ. dr. Cosma Sorinel

18 10 2021

FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA				
1.2 Facultatea	Științe Economice				
1.3 Departamentul	Economie Generală				
1.4 Domeniul de studii	Economie Generală				
1.5 Ciclul de studii	Licență				
1.6 Programul de studii	Economia firmei				
1.7 Anul universitar	2021-2022				

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul calității				
2.2 Cod disciplină	EFDF3505				
2.3 Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr. Condrea Elena				
2.4 Titularul activităților aplicative	as. drd.Barbu Corina Aurora				
2.5 Anul de studii	III	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare	Ex
				2.8 Regimul disciplinei	DF */**

* DF – disciplină fundamentală, DD – disciplină în domeniu, DS – disciplină de specialitate, DC – disciplină complementară, DAP – disciplină de aprofundare, DSI – disciplină de sinteză, DCA – disciplină de cunoaștere avansată
 ** DI – disciplină impusă; DO – disciplină optională

3. Timpul total estimat (ore pe semestru alocate disciplinei)

3.1 Număr de ore activități directe pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 aplicații***	1
3.4 Total ore activități directe pe semestru	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 aplicații	14
3.7 Total ore de studiu individual					83
<i>Distribuția fondului de timp</i>					[ore]
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					39
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Tutorial					0
Examinări					2
Alte activități					0
3.8 Total ore pe semestru		125			
3.9 Numărul de credite		5			

*** S - seminar; L - laborator; P - proiect

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs cu capacitate și dotare conform standarde ARACIS
5.2. de desfășurare a laboratorului /proiectului	

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> Însuirea de cunoștințe privind sistemele de management al calității, sistem de management integrat al calității Însuirea deprinderilor și competențelor de utilizare a cunoștințelor pentru participare la activitățile de implementare și/sau aplicare a sistemelor de calitate/de management al calității la nivelul firmelor Dobândirea de competențe privind participarea la activități de grup privind asigurarea calității Dobândirea de competențe privind coordonarea activităților de implementare a sistemelor de asigurare a calității
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> Asumarea responsabilității realizării unei anumite lucrări/analize, a unui anumit proiect Capacitatea de a lucra în echipă Participarea activă la dezbateri și discuții Capacitatea de a învăța, de a selecta informații, de a interpreta legile/reglementările în domeniu, de a pune în practică cele învățate

7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea, înțelegerea și utilizarea limbajului specific domeniului managementului calității
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Însuirea deprinderilor și competențelor de utilizare a cunoștințelor pentru participare la activitățile de analiză a sistemelor de calitate implementate la nivelul unei firme

8. Conținuturi

8.1 Curs

	Metode de predare	Număr ore alocate
<i>Capitolul 1. Aspecte ale teoriei calității</i>		
1.1. Concept. Particularități. Factorii calității 1.2. Elemente de bază în teoria calității. Ipostazele calității		2
<i>Capitolul 2. Sistemul de Management al Calității</i>		
2.1. Calitatea totală. Concept. Particularități 2.2. Principiile Managementului Total al Calității		2
<i>Capitolul 3. Sistemul de asigurare a calității</i>		
3.1. Concept. Particularități. Rol și obiective 3.2. Funcțiile și activitățile specifice SAC 3.3. Etape în evoluția SAC 3.4. Etape în aplicarea SAC	Prelegere Discuții Față în față sau în mediul online https://meetingsemea12.webex.com/meet/elenacondrea2012	4
<i>Capitolul 4. Documente utilizate în Managementul calității</i>		
4.1. Documente specifice sistemelor calității 4.2. Manualul Calității în cadrul seriei de documente ale Sistemului Calității		6
<i>Capitolul 5. Metode, tehnici și instrumente utilizate în Managementul calității</i>		
5.1. Metode și tehnici tradiționale utilizate în Managementul calității		6
<i>Capitolul 6. Metode, tehnici și instrumente utilizate în Managementul calității</i>		
6.1. Tehnici și instrumente noi utilizate în Managementul calității		6
<i>Capitolul 7. Auditul calității</i>		
7.1. Concept. Noțiuni generale		2

Bibliografie

- [1]. Condrea Elena - *Managementul Calității*, note de curs, 2018
- [2]. Condrea, E., Stanciu, A. - *Managementul calității*, Colecția Lumina, Editura Libertatea Panciova - Novi Sad, Serbia, Tipărit la SC INFCON SA Constanța, 2008
- [3]. Condrea Elena - *MANUALUL CALITĂȚII – teorie și aplicații practice*, Editura Ex Ponto Constanța, 2006
- [4]. Drăgulănescu, N., Drăgulănescu, M. - *Managementul calității serviciilor*, Ed.Agir, 2003
- [5]. Ghiță, E. – *Asigurarea și certificarea calității*, Editura Fundației Universitare "Dunărea de Jos" Galați, 2004
- [6]. Olaru, M. – *Managementul calității*, Editura Economică, 1999
- [7]. Olaru, M., Isaic-Maniu, Al., Lefter, V., Pop, A.N., Popescu, S., Drăgulănescu, N., Roncea, L., Roncea, C. – *Tehnici și instrumente utilizate în managementul calității*, Editura Economică, 2000
- [8]. Sarbu, R., Auditarea, certificarea și gestiunea costurilor calității, Editura ASE București, 2004
- [9]. xxx - SR EN ISO 9000:2015 – *Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular*
- [10]. xxx - Standard ISO 9004-1.2.- Quality management and quality system elements, part.I Guidelines

8.2 Aplicații (seminar/laborator/proiect)

Metode de predare	Număr ore alocate
	2
Discuții / dezbaterei Studii de caz	2
Față în față sau în mediul online	2
	2
	4
	2

Bibliografie

- [1]. Condrea Elena - *Managementul Calității*, note de curs, 2018
- [2]. Condrea, E., Stanciu, A. - *Managementul calității*, Colecția Lumina, Editura Libertatea Panciova - Novi Sad, Serbia, Tipărit la SC INFCON SA Constanța, 2008
- [3]. Condrea Elena - *MANUALUL CALITĂȚII – teorie și aplicații practice*, Editura Ex Ponto Constanța, 2006
- [4]. Drăgulănescu, N., Drăgulănescu, M. - *Managementul calității serviciilor*, Ed.Agir, 2003
- [5]. Ghiță, E. – *Asigurarea și certificarea calității*, Editura Fundației Universitare "Dunărea de Jos" Galați, 2004
- [6]. Olaru, M. – *Managementul calității*, Ed.Economică, 1999
- [7]. Olaru, M., Isaic-Maniu, Al., Lefter, V., Pop, A.N., Popescu, S., Drăgulănescu, N., Roncea, L., Roncea, C. – *Tehnici și instrumente utilizate în managementul calității*, Ed.Economică, 2000
- [8]. Sarbu, R., Auditarea, certificarea și gestiunea costurilor calității, Editura ASE București, 2004
- [9]. xxx - SR EN ISO 9000:2015 – *Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular*
- [10]. xxx - Standard ISO 9004-1.2.- Quality management and quality system elements, part.I Guidelines

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • Completitudinea și corectitudinea cunoștințelor acumulate • Capacitatea de analiză și interpretare a cunoștințelor • Capacitatea de a opera cu cunoștințele assimilate • Frecvența la cursuri 	Examen oral – Susținere Proiect de cercetare Față în față sau în mediul online https://meetingsemea12.webex.com/meet/elenacondrea2012	70%
10.5 Aplicații	<ul style="list-style-type: none"> • Completitudinea și corectitudinea cunoștințelor acumulate • Participarea activă la seminarii • Creativitatea • Conștiinciozitatea • Interesul pentru studiu individual • Originalitatea 	Observația sistematică, proiecte, studii, teste	30%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • Minim nota 5 la examenul scris 			

Data completării,

11.10.2021

Titular activități curs,
Nume/Prenume

Prof.univ.dr. Condrea Elena

Titular aplicații,
Nume/Prenume

As.drd. Barbă Corina Aurora

Data avizării în Departament,

18 10 2021

Director de Departament,
Nume/Prenume

Conf.univ Ar Cosma Sorinel

FIŞA DISCIPLINEI
MANAGEMENTUL VÂNZĂRII

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA		
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice		
1.3 Departamentul	Economie Generală		
1.4 Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor		
1.5 Ciclul de studii	Licență		
1.6 Programul de studii	Economia Firmei		
1.7 Anul universitar	2021-2022		

2. Date despredisciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul Vânzării		
2.2 Cod disciplină	EFDD3506		
2.3 Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Antohi Ionuț		
2.4 Titularul activităților aplicative	Lect. univ. dr. Antohi Ionuț		
2.5 Anul de studii	III	2.6 Semestrul	5
		2.7 Tipul de evaluare	E
			2.8 Regimul disciplinei */**
			DD/DI

* DF – disciplină fundamentală, DD – disciplină îndomeniu, DS – disciplină de specialitate, DC – disciplină complementară, DAP – disciplină de profundare, DSI – disciplină de sinteză, DCA – disciplină de cunoștere avansată

** DI – disciplină impusă; DO – disciplină opțională

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore activități directe pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 aplicații***	1
3.4 Total ore activități directe pe semestrul	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 aplicații	14
3.7 Total ore de studiu individual					58
<i>Distribuția fondului de timp</i>					[ore]
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					16
Tutorial					
Examinări					2
Alte activități					
3.8 Total ore pe semestrul		3.4. + 3.7			
3.9 Numărul de credite	4				

*** S - seminar; L - laborator; P - proiect

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management, Marketing
4.2 de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Nu este cazul
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului / proiectului*	Nu este cazul

*Se allege tipul de aplicatie afferent disciplinei

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea și înțelegerea unor concepte moderne din practica managerială a firmelor comerciale Utilizarea cunoștințelor acumulate pentru analiza și înțelegerea situațiilor apărute la nivel firmelor comerciale în procesul vânzării Soluționarea unor situații concrete apărute în activitatea de vânzare Utilizarea instrumentarului specific în vederea gestionării eficiente a activităților de vânzări Dezvoltarea unor proiecte de modernizare a modului de abordare a activităților de vânzări la nivelul unei firme
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> Capacitatea de lucru în echipă Înțelegerea rolului și importanței managementului vânzărilor Conștientizarea necesității abordării sistemice a domeniilor funcționale ale firmei

7. Obiectivele disciplinei(din grila competențelor specific acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea și înțelegerea conceptelor privind necesitatea și importanța activităților de vânzări la nivelul firmei
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Dobândirea capacitatii de a opera instrumentarul specific managementului vânzărilor

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Tip de realizare/ Mod de realizare/Mijloace tehnice	Număr ore alocate
1. Managementul vânzărilor	Prelegere	Instruire online / Predare în direct prin video-conferință / Platformă informatică de video-conferință	2
2. Structura organizatorică a activităților de vânzări			2
3. Structura forței de vânzări			3
4. Managementul relațiilor cu clienții			2
5. Motivarea în managementul vânzărilor			2
6. Recrutarea forței de vânzări			2
7. Selecția forței de vânzări			2
8. Pregătirea forței de vânzări			2
9. Procesul de planificare a vânzărilor			3

10. Evaluarea performanțelor în managementul vânzărilor			3
11. Managementul forței de vânzări			2
12. Tehnici de vânzare și negociere			3

Bibliografie

- [1]. Blythe, J. (2005). *Managementul vânzărilor și al clienților cheie*, Editura Codecs, București;
- [2]. Budacia, E.A., Bărăgan,L.G. (2013). Managementul Comercial. De la Aprovisionare la Vânzare, Editura Universitară, București;
- [3]. Buttle, F. (2006). *Customer Relationship Management: Concept and tools*, Butterworth Heinemann;
- [4]. Dogaru, M.M., Chira, R. (2014). Management Comercial și Strategii de Marketing, Editura Universitară, București.
- [5]. Jobber,D., Lancaster,G.(2015) – *Selling and Sales Management*, Pearson,
- [6]. Noonan,C.(2016) - *Sales Management*, Routledge, Chapman & Hall, Incorporated.

8.2 Aplicații (seminar/laborator/proiect)* <small>*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei</small>	Metode de predare	Tip de realizare/ Mod de realizare/Mijloace tehnice	Număr ore alocate
1.Principalele funcții în cadrul forței de vânzări			1
2.Criterii de organizare a forței de vânzări			2
3.Tintele comerciale în activitatea de vânzări			2
4.Gestionarea relațiilor cu clienții			2
5.Practici privind recrutarea și selecția forței de vânzări	Exemple/Discuții/ Studii de caz	Instruire online /	1
6.Programe de pregătire pentru forța de vânzări		Învățare online prin activități colaborative în grup coordonată de cadru didactic/	2
7.Elemente cheie în planificarea vânzărilor		Platforme de învățare colaborativă online	1
8. Evaluarea profitabilității activității de vânzări și a performanțelor forței de vânzări			2
9.Administrarea forței de vânzări			1

Bibliografie

- [1]. Blythe, J. (2005). *Managementul vânzărilor și al clienților cheie*, Editura Codecs, București;
- [2]. Budacia, E.A., Bărăgan,L.G. (2013). Managementul Comercial. De la Aprovizionare la Vânzare, Editura Universitară, București;
- [3]. Buttle, F. (2006). *Customer Relationship Management: Concept and tools*, Butterworth Heinemann;
- [4]. Dogaru, M.M., Chira, R. (2014). Management Comercial și Strategii de Marketing, Editura Universitară, București.
- [5]. Jobber,D., Lancaster,G.(2015) – *Selling and Sales Management*, Pearson,
- [6]. Noonan,C.(2016) - *Sales Management*, Routledge, Chapman & Hall, Incorporated.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	<ul style="list-style-type: none"> • Completitudinea și corectitudinea cunoștințelor acumulate; • Frecvența la cursuri. 	Examen scris	70%
10.5. Aplicații*(seminar/laborator/proiect)* <i>*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei ()</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Completitudinea și corectitudinea cunoștințelor acumulate; • Participarea activă la seminarii. 	Proiecte, studii, teste	30%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea conceptelor privind gestionarea activităților de vânzare la nivelul firmei 			

Data completării,

Titular activităților de curs,

Titular aplicații,

Lect. univ. dr. Antohi Ionuț

Lect. univ. dr. Antohi Ionuț

11 10 2021

Data avizării în Departament,

Director de Departament,
Conf. univ. dr. Cosma Sorinel

18 10 2021

FIŞA DISCIPLINEI
Management strategic

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA				
1.2 Facultatea	StiinteEconomice				
1.3 Departamentul	EconomieGenerală				
1.4 Domeniul de studii	EconomiesiAdministrareaAfacerilor				
1.5 Ciclul de studii	Licenta				
1.6 Programul de studii	Economia Firmei				
1.7 Anuluniversitar	2020-2021				

2. Date despredisciplină

2.1 Denumireadisciplinei	Management Strategic				
2.2 Cod disciplină	EFDS3515				
2.3 Titularulactivităților de curs	Prof.univ.dr. Popovici Norina				
2.4 Titularulactivitățiloraplicative	Aist.drd. Barbu Corina				
2.5 Anul de studii	3	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare	col 2.8 Regimuldisciplinei */** DS/DO

* DF – disciplinăfundamentală, DD – disciplină îndomeniu, DS – disciplină de specialitate, DC – disciplinăcomplementară, DAP – disciplină de aprofundare, DSI – disciplină de sinteză, DCA – disciplină de cunaștereavansată

** DI – disciplină impusă; DO – disciplină optională

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore activitățidirecte pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 aplicații***	1
3.4 Total ore activitățidirecte pe semestrul	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 aplicații	14
3.7 Total ore de studiu individual					58
Distribuțiafondului de timp					[ore]
Studiuldupă manual, suport de curs, bibliografieșinotițe					20
Documentaresuplimentarăînbibliotecă, pe platformelelectronice de specialitateși pe teren					16
Pregătireseminarii / laboratoare, teme, referate, portofoliiseseuri					20
Tutorial					
Examinări					2
Alte activități					
3.8 Total ore pe semestrul		100			
3.9 Numărul de credite		4			

*** S - seminar; L - laborator; P - proiect

4. Precondiții (acoloundeestecazul)

4.1 de curriculum	Management
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de organizare • Cunoștințe generale de bază • Cunoștințe de bază necesare unei profesii

	<ul style="list-style-type: none"> • Stăpânirea limbajului economic • Capacitatea de a decide independent • Capacitatea de a soluționa probleme • Capacitatea de a lua decizii
--	--

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Laptop, tableta
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului / proiectului*	Laptop, tableta

*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea unor concepte, teorii, modele specific managementului strategic • Înțelegerea contextelor manageriale din perspective gândirii strategice • Aplicarea teoriei în practică prin simulări – studii de caz
	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de a lucra în echipă • Abilități interpersonale • Abilitatea de a lucra într-o echipă interdisciplinară • Abilitatea de a colabora cu specialiști/experți din alte domenii

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Proiectarea, conducerea și evaluarea activităților practice specifice managementului strategic: evaluare apozitive strategice a firmei, formularea, implementarea strategiei.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Explicarea procesului de management strategic • Explicarea necesității promovării managementului strategic ca o condiție de adaptare la schimbare

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Tip de realizare/ Mod de realizare/Mijloace tehnice	Număr ore alocate
----------	-------------------	---	-------------------

<p>1. Continutul, esenta si importanta managementului strategic</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Managementul strategic – concept ▪ Trasaturile managementului strategic ▪ Delimitari teoretico-conceptuale ▪ Responsabilitatea in managementul strategic si deciziile strategice ▪ Avantajele si limitele managementului strategic 			3
<p>2. Analiza situatiei strategice</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Analiza mediului intern ▪ Analiza mediului extern ▪ Relatia mediu intern-mediu extern si analiza influentei lor simultane 	<p>Prelegere participativa, dezbatere, expunere, problematizare</p>	<p>Instruire online / Predare în direct online Platforme utilizate- Webex, Zoom MicroSoft Forms</p>	4
<p>3. Misiune si obiective</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Misiune – definire, componente, importanta ▪ Obiective caracteristici si arii de redresare 			3
<p>4. Analiza alternativelor strategice</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Strategii la nivelul organizatiei ▪ Strategii la nivelul afacerii ▪ Strategii la nivel functional 			3

5. Elaborarea strategiei <ul style="list-style-type: none"> ▪ Procesul decizional strategic ▪ Formalizarea strategiei – modele de proces si tipologii 			4
6. Implementarea strategiei prin modificarea subsistemelor organizationale			3
7. Implementarea strategiei prin managementul portofoliului de afaceri <ul style="list-style-type: none"> ▪ Matricea Royal Dutch-Shell <p>Matricea evolutie produs/piata</p>			4
8. Evaluarea si controlul strategiei <ul style="list-style-type: none"> ▪ Criterii de evaluare <p>Tipuri si modele de control strategic</p>			4

Bibliografie

- [1]. Y.Allaire, M.Firsirotu, Management strategic, Ed. Economica, 1993.
- [2]. B.Bacanu, Management strategic, Ed. Teora, 1999.
- [3]. I.Ciobanu, Management strategic, Ed. Polirom, 1998.
- [4]. M. Nanes, Managementul strategic al intreprinderii provocari tranzitiei, Ed. All Beck, 2000.
- [5]. O. Nicolescu, Strategii manageriale de firma, EdituraEconomica, 1998
- [6]. Popovici Norina – Management. Notiuniteoretice si teste grila, Ed. Muntenia, 2008.
- [7]. N. Popovici, Management General, 165pg, Ed.University Press, Constanta, 2011
- [8]. N.Popovici, 5 provocari inedite ale managementului, Ed. ProUniversitaria, Bucuresti, Ed. Universitaria, Craiova, 2014
- [9]. N.Popovici, Management, Ed. Ovidius University Press, Constanta, 2015
- [10]. I. Verboncu – Manageri& management, Ed. Economică, Bucureşti, 2000

8.2 Aplicații (seminar/laborator/proiect)* <i>*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei</i>	Metode de predare	Tip de realizare/ Mod de realizare/Mijloace tehnice	Număr ore alocate
1. Formularea strategiei		Instruire online /	3
2. Implementarea strategiei		Învățare online	3
3. Managementul strategic al micii afaceri		prin activitatea colaborativa în grup coordonată de cadre didactice /	4
4. Strategiile firmelor japoneze si sud-est asiatic	Aplicatii Studii de caz Discuții și dezbatere	Platforme utilizate- Webex, Zoom MicroSoft Forms	4

Bibliografie

Idem Bibliografie curs

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și a jatori reprezentativi din domeniul aferent programului

--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	Completitudinea și corectitudinea cunoștințelor acumulate; - Capacitatea de analiză și interpretare a cunoștințelor; - Capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate; - Frecvența la cursuri.	Examen scris	50%
10.5. Aplicații* (seminar/laborator/proiect)* <i>*Se alege tipul de aplicatie aferent disciplinei ()</i>	Participarea activă la seminarii; - Creativitatea; Conștiințoza; - Interesul pentru studiu individual; - Originalitatea.	Observația sistematică, proiecte, studii, teste	50%
10.6 Standard minim de performanță			
Cerința minimă pentru nota 5 (sau cum se acordă nota 5) Minim nota 5 la examenul scris			
Cerința minimă pentru nota 10 (sau cum se acordă nota 10) Nota 5 la activitatea de seminar și la examenul scris			

Data completării, Titular activităților de curs,
Prof.univ.dr.Popovici Norina

11 Oct 2021

Titular aplicații,
Asist.drd.Barbu Corina

Data avizării în Departament,

18 10 2021

Director de Departament,
Conf.univ.dr.  Cosma Sorinel